

Inovācijas LVM - koksnes piegādes ķēdes optimizācija

Avots: LVM

AS “Latvijas valsts meži” (LVM) ik gadu veic koksnes produktu piegādes aptuveni 200 klientiem visā Latvijā. Lai iespējami samazinātu koksnes produktu transportēšanas attālumus, LVM izstrādājis koksnes produktu ražošanas un transportēšanas plānošanas risinājumu. Pateicoties šim risinājumam, 2025. gadā kokmateriālu transportēšanas attālums ir samazināts par 8 %, ietaupot 4,8 miljonus eiro un samazinot CO2 emisijas koksnes transportēšanā vidēji par 10 %.

Optimizācijas risinājuma pamatā ir vairāku procesu koordinēts darbs, kas sniedz būtisku līdzekļu ietaupījumu procesu izpildē.

Par optimizācijas risinājuma izstrādes gaitu stāsta LVM Mežsaimniecības ražošanas piegādes ķēdes vadītājs Ainārs Grīnvalds: “Lēmums par to, kurā cismā ražot konkrēto koksnes produktu klientam, ietver sarežģītu un apjomīgu procesu, kurā ir iesaistītas vairākas uzņēmuma struktūrvienības. Ik gadu koksnes produktu ražošana notiek ap 30 000 cismās, kurās tiek iegūti vidēji 7.5 produkti ar vidējo apjomu 31 m³/cismā, sasniedzot 7,1 miljonu m³ kopējo ražošanas apjomu. Saražotie produkti jāpiegādā simtiem klientu, atbilstoši līgumā noteiktiem nosacījumiem. Šī uzdevuma veikšanai plānošanas procesā veidojas vairāku desmitu miljonu kombināciju. Tieši tāpēc izstrādāt efektīvu optimizācijas risinājumu pie tik daudziem nosacījumiem nebija viegls uzdevums. Nācās pārstrādāt līdzšinējos risinājumus, t.sk. arī vienkāršojot un automatizējot datu plūsmu starp saistītajiem procesiem.”

Risinājuma izstrādes process

Darbs pie piemērotākā optimizācijas risinājuma koksnes piegādes ķēdē sākās 2024. gadā: iesaistoties dažādām LVM struktūrvienībām (piegādes ķēde, mežizstrāde, biznesa sistēmu risinājumi), tika izstrādāta inovācijas ideja, pielāgoti optimizācijas risinājumi ar uzņēmuma datu plūsmu un noslēgumā – veikta arī produkta testēšana dabā.

Lielākais izaicinājums risinājuma izstrādē bija saistīts ar datu plūsmu un mainīgajiem apstākļiem, kā piemēram, cirsmu izstrādes un koksnes piegādes iespējas, mainīgie laikapstākļi un klientu līgumos noteiktie stabili produktu apjomi, t.sk. arī produktu skaita minimizācijas cirsmā.

LVM ražošanas virziens nepārtraukti strādā pie izmaksu optimizācijas iespējām un CO2 pēdas mazināšanu, lai sasniegtu klimata mērķus. Lai gan optimizācijas risinājuma efektivitāte koksnes piegādes ķēdē tika novērota jau no ieviešanas brīža 2025. gada sākumā, darbs pie rīka pilnveidošanas arvien turpinās.